

# HOFJESKRANT

NIEUWSBRIEF VAN DE STICHTING LANDELIJK HOFJESBERAAD

nummer 7, maart 2001

## HET HOFJE ALS WIBO

Als twee zaken voortdurend in het geding zijn in het beleid van hofjesbesturen, dan zijn dat wel de wensen van bewoners en hun zelfstandigheid. 'Wensen' slaat op verlangens, op wat je wilt en heeft betrekking op motivatie. 'Zelfstandigheid' heeft betrekking op competentie, op kunnen. Motivatie en competentie zijn twee centrale begrippen in de zorg anno 2001.

Motivatie kan achterhaald en gestimuleerd worden door de persoonlijke beleving van bewoners serieus te nemen. Dat vormt de kern van wat tegenwoordig wel actieve klantgerichtheid of vraaggerichtheid genoemd wordt. Het is niet zozeer: 'u vraagt en wij geven antwoord', maar meer: 'wat zijn de werkelijke wensen, motieven en behoeften? Willen en kunnen wij daar hulp voor bieden?'

Soms is het nodig dieper in te gaan op wat iemand wil. Immers, het is makkelijker om te vragen: 'kan ik daar wonen?', dan om te vertellen wat de achtergrond van die vraag is. Iemand vraagt bijvoorbeeld om een andere woning of een opname in een verzorgingshuis. Bij doorvragen blijkt soms dat hij of zij helemaal niet uit de vertrouwde omgeving weg wil, maar zelf geen andere oplossing kan bedenken. Klantadviseurs - bijvoorbeeld ouderenadviseurs - weten al jaren dat je dan door moet vragen naar de 'werkelijke wensen en zorgen'.

Bij zelfstandigheid en competentie ligt het anders. Competentie slaat op vaardigheden. Zelfstandigheid kun je leren (of weer leren) of je kunt de beperkingen van bijvoorbeeld het ouder worden compenseren of aanvullen. Het zijn deze twee zaken waar hofjesbesturen alert op (kunnen) zijn. Dat zijn ze van oudsher, en daarin liggen kansen in het hier en nu.

Immers, het overheidsbeleid is steeds sterker gericht op 'individuele wensen en competenties'. Niks grote instellingen met honderden oudjes en gehandicapten meer; zoveel mogelijk in eigen omgeving met hulp van voorzieningen. Individuele welzijnsplannen en zorgcontracten, afgestemd op de betrokkenen, doen hun intrede. Er ontstaan ook geheel nieuwe begrippen, zoals WIBO: wonen in een beschermde omgeving. Wel, hofjes zijn al eeuwen een vorm van WIBO. Voor een groot aantal hofjesbesturen is dat een interessant gegeven om in het huidige tijdsbestek partners te vinden om bewoners die dat nodig hebben, te helpen aan geïndividualiseerde diensten.

*M.D. van den Briel, voorzitter*

## MODERNISERING SUCCESSIEWET

Zo snel als de wijziging van de inkomsten- en vermogensbelastingwetgeving tot stand is gekomen, zo traag verloopt de modernisering van de successiewet. In het voorjaar van 2000 heeft hoogleraar Moltmaker, voormalig voorzitter van de Werkgroep Modernisering Successiewet, voor de algemene ledenvergadering van de Vereniging Fondsen in Nederland (FIN) een inleiding gehouden over dit onderwerp. In de voorjaarsvergadering van het Landelijk Hofjesberaad in Den Haag is het werk van de 'Commissie Moltmaker' vervolgens ter sprake gekomen.

Hieronder zijn de belangrijkste punten uit de lezing van hoogleraar Moltmaker weergegeven. Zijn verhaal gaat over fondsen, maar ook hofjes kunnen tot instellingen van algemeen nut gerekend worden. De onafhankelijke werkgroep onder leiding van Moltmaker is in 1999 ingesteld door toenmalig staatssecretaris Vermeend, met de opdracht doelvermogens te bekijken met het oog op ontwijkingsconstructies. De werkgroep heeft haar taak ruimer opgevat en heeft ook de instellingen van algemeen nut bekeken. De minister van Financiën is vrij om met het rapport te doen wat hij wil; het stuk zal vermoedelijk niet meer in deze kabinetsperiode worden behandeld.

### BELANGSTELLING

De werkgroep inventariseerde de uitzonderingsgevallen die nu als varianten op de wet bestaan en keek naar de rechtsgrond voor heffingen van instellingen voor algemeen nut. lees verder op pag. 4

- VERDER IN DIT NUMMER:**
- Heiligen Geest Gasthuis
  - Verslag Landelijk Beraad
  - Restauratie Truijdemanhof
  - Hofje in Zuid-India

# INFORMATIE VAN HET BESTUUR

## LANDELIJK HOFJESBERAAD

De Sichting Landelijk Hofjesberaad is opgericht op 8 april 1997.

## BESTUURSSAMENSTELLING

drs. M.D. van den Briel, voorzitter (020 - 620 28 39)  
jhr. G.G. Witsen Elias, secretaris (058 - 212 95 91)  
dhr. O.J. Tromp, penningmeester (071 - 515 51 88)  
mw. R.E. Ruiter, lid (023 - 532 45 28)  
dhr. ing. C.M. Hooyschuur, lid (075 - 628 14 10)  
drs. J.M. Poldermans, lid (023 - 532 85 19)  
dhr. C.S. Hoekema, lid (0229 - 21 60 16 / 06 - 53 85 94 52)

## DOELSTELLING

Het behouden en versterken van de (woon)functie van hofjes in de ruimste zin des woords door:

- Het bieden van mogelijkheden van overleg aan instellingen die hofjes beheren.
- Het bieden van faciliteiten en steun.
- Het desgewenst op nationaal niveau vertegenwoordigen van hofjes.
- Het bevorderen van kennis van hofjes en van het beheer van hofjes.

## HOFJESKRANT

De Hofjeskrant is voor geïnteresseerden op aanvraag beschikbaar. Bestuursleden krijgen de krant automatisch op hun thuisadres.

## SECRETARIAAT

Stichting Landelijk Hofjesberaad  
Herengracht 220  
1016 BT Amsterdam

Het secretariaat is tijdens kantooruren te bereiken op: 020 - 622 91 22, fax: 020 - 625 85 93  
Contactpersonen: Ester Tas, Sandra Wüst en Truus Cloudt

## AANMELDING NIEUWE LEDEN

Voor meer informatie over het Landelijk Beraad en/of de mogelijkheden voor aansluiting bij het Beraad kunt u zich richten tot Ester Tas. Natuurlijk zijn wij ook zeer geïnteresseerd in uw reactie op de Hofjeskrant. Belt u gerust. Ook als u een actieve bijdrage wilt leveren aan het werk van de Stichting.

## LANDELIJKE BIJeenKOMST

Op zaterdag 7 april a.s. is het Landelijk Hofjesberaad te gast in het Heiligen Geest Gasthuis, Pelsterstraat 43 in Groningen. U wordt om 11.00 uur verwacht. Er is voor de partners een speciaal programma voorbereid, dus komt allen!

# NIEUWS VAN HET BESTUUR

## PRIJS VOOR 'HET FORT'

Architect Cees Hooyschuur, lid van het bestuur van het Landelijk Hofjesberaad, heeft de Stedelijke (Ver)nieuwbouwprijs van de Gemeente Den Haag gewonnen.

De prijs is toegekend vanwege de vernieuwbouw annex renovatie van 'Het Fort' - het enig overgebleven authentieke woon- en werkgedeelte van de Haagse Schilderswijk uit 1890 - in combinatie met het project Zuiderpark.

Hooyschuur architecten bna heeft het ontwerp in opdracht van De Principaal - nu onderdeel van De Key uit Amsterdam - en de Haagse Woningstichting Staedion gemaakt. Het ging om een integrale aanpak van een ingrijpend project. Bij het ontwerp van de woningen in 'Het Fort' is duidelijk rekening gehouden met de wooneisen die de bewoners van nu hebben. Binnen de bestaan-

de muren zijn woningen ontstaan, waarvan vooral de flexibiliteit kenmerkend is. De oorspronkelijke appartementen zijn samengevoegd tot ruimere woningen, waarvan het gros is verkocht.

Het initiatief voor een andere visie op wonen kwam in dit geval van alle betrokkene-

nen. De architect, de stedenbouwkundige, de landschapsarchitect en de politiek waren eensgezind. 'Het gaat er juist om dat architecten sa-

menwerken met politici, kunstenaars en wetenschappers. Als dat gebeurt, dan kan er werkelijk iets bijzonders ontstaan in een stad, dat bewijst Het Fort', aldus Hooyschuur. 'Het was een plan geïnspireerd op de negentiende-eeuwse structuur van de wijk. Het plan is tegelijk als een 'verleidelijk' stadsbeeld in het hartje van de stad te beschouwen.'

(advertentie)

RENOVATIE • RESTAURATIE • ONDERHOUD • NIEUWBOUW

**O** AANNEMINGSBEDRIJF  
**OIJEVAAR B.V.**

Voormeer 24-25  
1813 SB Alkmaar

Tel.: 072 - 511 86 96  
Fax: 072 - 512 88 88  
E-mail: info@ooijevaar.nl  
Internet: www.ooijevaar.nl

ALKMAAR HAARLEM LEIDEN

## HET HEILIGEN GEEST GASTHUIS TE GRONINGEN

Paus Clemens IV verzocht in 1267 de Bisschop van Utrecht het kerkhof van het Heiligen Geest Gasthuis te Groningen te wijden. Er bestond dus toen al een kerk met kerkhof en – gelet op de doelstelling – ook een gasthuiszaal (ziekenzaal). Het Heiligen Geest Gasthuis bevindt zich nog steeds op de oorspronkelijke plaats binnen de stadsmuren van Groningen.



HET HEILIGEN GEEST GASTHUIS IN GRONINGEN VAN BOVENAF GEZIEN.

In 1992 is de Pelsterhof gebouwd tegenover het gasthuis aan de overzijde van de Nieuwstraat. De grond, waarop dit nieuwe gebouw staat, hoorde vroeger bij het Heiligen Geest Gasthuis. Er hebben twee grote graanschuren gestaan, daterend uit de dertiende eeuw en afgebrand in de vijftiende. Vermoedelijk is het terrein in de zeventiende eeuw verkocht.

De nagenoeg in oost-westrichting liggende Kapel is het oudste gedeelte van het Gasthuis. In de kerk zijn nog restanten van de oorspronkelijke bestrating van de Pelsterstraat en van de fundering van de vroegere hoofdingang te zien. De ziekenzaal lag ten noorden van de Kapel in de lengterichting van de Pelsterstraat. Het kerkhof lag waar nu de eerste hof achter de hoofdepoort is.

### JONGERE MENSEN

Direct ten westen van de Kapel liggen enkele woningen en de Voogdenkamer en de Weegkamer. Dit complex dateert ook uit de dertiende eeuw. Het hierop aansluitende woonblok is ook dertiende- of veertiende-eeuws. Het aantal woningen van het Heiligen Geest Gasthuis is in de loop der tijden steeds gewijzigd door afbraak, herbouw of verkoop. Renovatie is van alle tijden. Nu gebeurt het zodra een woning leegkomt, met financiering uit de exploitatie van het Gasthuis.

Tot november 1994 verstrekte het Gasthuis onderdak, verwarming en dagelijks een warme maaltijd. Dat werd echter te duur. Tegenwoordig worden alleen nog de woningen verhuurd; eerst aan oudere mensen (vijftig-plus) met geringe financiële middelen, maar tegenwoordig ook aan jongere mensen van wie aanne-

melijk is dat zij passen in de omgeving van het Gasthuis. Studenten worden niet toegelaten. Het Gasthuis ondervindt duidelijk concurrentie van het sterk toegenomen aantal moderne eenpersoonswoningen. Het vereist oplettendheid en nauwgezet beleid om de woningen te kunnen blijven verhuren.

### ZELFSTANDIG

Het Gasthuis is een stichting met een bestuur, nog steeds 'Voogdij' genoemd. De Voogdij bestaat uit een voorzitter, secretaris, boekhoudend voogd, bouwvoogd en voogdes. De bouwvoogd zorgt voor het onroerend goed, terwijl de voogdes het contact met de bewoners onderhoudt en de eindbeslissing omtrent al dan niet toelaten van nieuwe huurders neemt. De stichting heeft twee personen in vaste dienst: de beheerster en de conciërge. De bewoners wonen zelfstandig. Zij zijn zelf verantwoordelijk voor het bewoonbaar houden van hun woning. Het Gasthuis valt dus niet onder de wettelijke regels voor bejaardenoorden.



EEN KIJKJE IN HET HEILIGEN GEEST GASTHUIS.

## GREEP OP VERMOGENS

Gemeenten betalen immers ook geen successierechten en instellingen zijn al vrijgesteld van inkomstenbelasting. Uitzonderingsgevallen lijken in strijd met het gelijkheidsbeginsel. Er is toenemende belangstelling, zowel fiscaal als maatschappelijk, voor de vraag wat algemeen nuttige instellingen doen met hun vermogen. Is dat slechts een zorg van de bestuurders, of verdient het een zekere mate van maatschappelijke verantwoording? Deze behoefte aan verantwoording speelt sterker bij een vrijstelling dan bij de huidige rangschikking. Die wordt eenmalig getoetst bij een schenking, waarna een fonds 'de drempel over is' en alleen bij een nieuwe schenking gecontroleerd wordt.

Bij vrijstelling is een dergelijk systeem niet meer verantwoord. Er zal een officiële lijst moeten komen waarop een instelling zich kan laten plaatsen en ook weer van afgevoerd

kan worden. Hiervoor is controle noodzakelijk, die een aanzienlijke organisatie vereist. De vraag rijst of de fiscus hiertoe bereid is. Verder zullen er criteria ontwikkeld moeten worden voor het in concreto toetsen of een fonds zich houdt aan de doelstelling. De uitgebreide jurisprudentie schiet hier tekort; overleg met de belanghebbenden is hiervoor noodzakelijk.

### SLAPENDE FONDSSEN

Enigszins buiten de opdracht heeft de werkgroep nog enkele suggesties gedaan. Door de fondsen op een dergelijke lijst een kleine retributie te vragen voor controle en registratie, zou het systeem betaalbaar kunnen worden. Verder zou een 'exit-heffing' als prikkel kunnen dienen voor fondsen om hun best te blijven doen om op de lijst te blijven. Wanneer een fonds - na een daarvoor te ontwikkelen procedure - van de lijst afgevoerd wordt, zou een bedrag van bijvoorbeeld 35 procent van de vermogenstoename betaald moeten worden. Fondsen die

dreigen 'in te slapen' zouden zo op de lijst gehouden kunnen worden. Een andere mogelijkheid zou zijn om alle fondsen belastingplichtig te verklaren, maar alleen bij fondsen die niet op de lijst van de inspectie staan een soort 'dode hand'-belasting te heffen van bijvoorbeeld 3 of 5 procent per twee jaar. Ook deze suggestie is opgenomen als een reminder aan de lezers slapende fondsen te prikkelen om weer actief te worden, teneinde een plaats op de lijst te krijgen.

Nu zullen er onder de hofjes weinig slapende fondsen zijn, maar er is toenemende druk van de overheid om greep te krijgen op vermogens, waarbij de slapende of sluimerende fondsen zeker niet ontzien zullen worden. Het FIN, waarbij ruim 150 grote en kleine fondsen zijn aangesloten, is een van de gesprekspartner bij de wijziging van de successiewet.

G.G. Witsen Elias

## VERSLAG LANDELIJKE BIJEENKOMST

Op de landelijke bijeenkomst van 8 november 2000 in de regentenkamer van het Lutherhof kwam met name de belastingtechnische kant van het hofjesbeheer aan de orde. De heer Kruijshaar (Meermansburg Hof, Leiden) verwacht bijvoorbeeld dat de nieuwe belastingwetgeving uitzonderingen van tafel zal vegen en er bij het ministerie weinig animo is voor het creëren van nieuwe uitzonderingsposities.

De heer W. Kruijshaar beheert in Leiden het Meermansburg Hof, bestaande uit dertig woningen, een regentenkamer en een poortgebouw. Na de restauratie had de Leidse stichting een paar financieel moeilijke jaren, maar de laatste vier jaar heeft de exploitatie voldoende overschot voor onderhoud en kan de huurverhoging beperkt blijven tot 1,5 procent.

### BELASTINGPLICHTIG

De accountant attendeerde het bestuur erop dat de stichting bij het maken van een winst hoger dan 13.000 gulden belastingplichtig wordt. Het is dan ook zaak goed na te gaan in welke mate onderhouds- en egalisatiereserves mogen worden opgebouwd ten laste van de winst en welke gevolgen het niet benutten van voorzieningen heeft.

Een hofje wordt beschouwd als een exploitant van woningen, vergelijkbaar met een particuliere woningexploitant en een woningbouwcorporatie. Het enige belangrijke verschil tussen woningbouwcorporaties en hofjes - die beide uit sociale overwegingen woningen verhuren - is dat de gebouwen van een hofje telkens weer herinvestering vragen; de gebouwen van woningbouwcorporaties hebben een beperkte levensduur. In de huidige wet zijn woningbouwcorporaties vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Tot nog toe is stilzwijgend aangenomen dat dit ook voor hofjes geldt, maar dit heeft geen wettelijke basis. Zolang een stichting niet nadrukkelijk vrijstelling is verleend, is een hofje dus belastingplichtig.

### VRIJGESTELD

Het hofje In den Groenen Tuin kreeg van de inspecteur in Haarlem te horen dat het een 'stichting van weldadigheid' is en daarom is vrijgesteld van belasting. Stichting Diogenes (beheerder van onder andere het Claes Claashofje) liet, na een aanslag vennootschapsbelasting, een jurist grondig uitzoekwerk doen. Dit resulteerde (uiteindelijk) in een verklaring van de inspecteur

lees verder op pagina 5

# WONINGSTICHTING TROTS OP TRUIJDEMANHOF

Het Truijdemanhof in Hoorn is een complex van eenvoudige ambachtelijke architectuur, maar ook van groot architectonisch en stedenbouwkundig historisch belang. Het is een laat voorbeeld van een hofje, gebouwd rond een binnentuin waarbij is afgeweken van het tuingericht wonen en waarbij in het ontwerp rekening is gehouden met situering van de woningen ten opzichte van de zon.



HET TRUIJDEMANHOF HEEFT ZIJN KARAKTERISTIEKE SPIERWITTE MUREN WEER TERUG.

Waar sloop ooit dreigde, opende eind oktober 2000 het na restauratie weer glanzende Truijdemanhof aan de Commandeur Ravenstraat de deuren. Voor de officiële openingshandeling was behalve bewoonster Nicolette van Kuik ook PvdA-raadslid Roger Tonnaer uitgenodigd. Hij was een van de mensen die in de bres sprong toen er enkele jaren geleden sprake was van sloop. Directeur Schakel van de Woningstichting Hoorn erkende dat hij nu toch wel erg trots op het complex is, dat de gemeentelijke status van monument heeft gekregen. Het groot onderhoud van het complex was onder andere noodza-

kelijk, omdat eerdere renovatiewerkzaamheden niet het gewenste resultaat hadden opgeleverd. Ditmaal wel: scheuren in muren zijn gedicht, het 'golvende dak' is rechtgetrokken, vloeren zijn geïsoleerd en er kwam een nieuwe cv-installatie. Ook heeft het hofje weer helemaal zijn karakteristieke spierwitte muren terug. De restauratie vond plaats onder directievoering van Hooyssuur architecten bna.

#### BIJZONDER

Niet iedere keer als de Woningstichting Hoorn ergens groot onderhoud pleegt, vindt er een officiële opening inclusief onthulling van

beelden en dergelijke plaats. Bij het Truijdemanhof gebeurde dat wel; er was zelfs een speciale tent voor neergezet. Het bijzondere zat hem in het feit dat het complex uit de jaren vijftig enkele jaren terug nog op de nominatie stond om gesloopt te worden en vervangen te worden door een groter gebouw met ouderwoningen.

Verder is veel aandacht besteed aan het opknappen van de woonomgeving. Zo is ook het binnenterrein helemaal opnieuw aangekleed en beplant. Daar staat ook het beeldje 'omhelzing' dat door Nicolette van Kuik en Roger Tonnaer onder toezicht van directeur Schakel werd onthuld. Het duo luidde ook de herstelde klok boven de toegangspoort. Waarmee zij letterlijk een nieuw bestaan voor een uniek Hoorns complex inluiden.

(advertentie)

**J. KNEPPERS**

### Aannemingbedrijf

Zeeburgerpad 49  
1019 AB Amsterdam  
020 - 608 15 15

**restauratie  
onderhoud  
verbouw  
schilderwerken  
nieuwbouw**

Lid van:  
**Stichting Vakgroep Restauratie  
Erkend Restauratie Bouwbedrijf**

*vervolg van pagina 4*

te Amsterdam dat de stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Het is overigens de vraag of er hofjes zijn die winst maken: overschotten worden meestal benut voor onderhoud en verwerkt in de huurprijs. Als een stichting een onderneming zou gaan voeren, wordt de stichting omzetbelastingplichtig en kan de btw verrekend worden. Het is zaak van tevoren goed na te gaan of er voor hofjes voordeel te behalen is.

# EEN HOFJE IN INDIA

Ook in Zuid-India zijn hofjes, in ieder geval één. De heer D.M. Douwes Dekker van het Heilige Geesthofje in Den Haag kwam het tegen tijdens zijn reis door Zuid-India. Een kort verslag.

In januari 2000 maakte ik met een klein gezelschap een reis door Zuid-India. De cultuur daar verschilt nogal met die van het noorden, getuige de vele tempels en paleizen. De kustgebieden van het zuiden zijn al eeuwen in de wereldhandel betrokken, vandaar dat er nauwelijks analfabetisme voorkomt en dat in de verzorgde dorpjes iedereen ongeveer dezelfde welstand heeft. Het werk wordt blijkbaar eerlijk onder de dorpsgenoten verdeeld. Het gezinsleven speelt een belangrijke rol; oudere mensen wonen bij hun kinderen in en doen mee aan de dagelijkse gang van zaken.



Ook Swamimalay is zo'n dorpje. Maar hier is toch iets bijzonders aan de hand. Tot mijn verbazing ontdekte ik een hofje in aanbouw. Navraag leerde dat ook hier de opvatting was doorgedrongen dat in jonge gezinnen te weinig plek is voor ouderen. Evenwel lag de bouw, die op initiatief van de plaatselijke Rotary was begonnen, al een tijdje stil in afwachting van meer fondsen. Misschien een zinvol project voor Rotarians in Nederland?

Als de bouw van het hofje voltooid is, dan beschikt iedere bewoner over een appartementje met op de begane grond een woonkamer en op de eerste verdieping een slaapvertrek. Aan de achterkant van het hofje is een groot terrein dat doorloopt naar de oevers van de rivier, waar mensen hun groenten kunnen verbouwen. Op het terrein van het hofje in aanbouw staat een beheerderswoning.



HET HOFJE IN AANBOUW IN ZUID-INDIA.



## AFSCHIED

In 2000 moest het bestuur afscheid nemen van twee leden: mevrouw A.S.M. Heijnen zag zich om gezondheidsredenen gedwongen om afstand te nemen en drs. P.F.E.M. Schlicher kon door zijn drukke werkzaamheden in het buitenland geen tijd meer vrijmaken. Het bestuur zal Anneke Heijnen en Pierre Schlicher missen om hun inzet en creativiteit.

In 2000 vertrok ook de architect van het huidige hofjesberaad. Andries de Jong, die drie jaar geleden als interim-directeur van Het R.C.Maagdenhuis aan de wieg stond van het beraad dat toen alleen een randstedelijk karakter had, wijdt zich inmiddels aan andere taken. Hij blijft zich betrokken voelen bij het Landelijk Hofjesberaad.

## COLOFON

### REDACTIE:

C.M. Hooysschuur, J.M. Poldermans, R.E. Ruiter

### VORMGEVING:

Studio C-kwadraat, Christien van Beek

### DRUK:

Jubels Groep

### PRODUCTIEBEGELEIDING:

Concern/Schoenmakers Communicatie-projecten

(advertentie)

### ■ Meerjaren grootonderhoud

*inventarisatie - planning - begroting - uitvoering*

### ■ Projectmanagement

*nieuwbouw - verbouw - renovatie*

### ■ Organisatie dagelijks onderhoud

*logboeken - begeleiding*

### Accommodatie beheer en Facilitaire dienstverlening.

VGB de Vries is een onafhankelijke landelijke instelling met een realistische kijk op het werk. Wij willen uw partner zijn inzake het beheren en onderhouden van uw vastgoed. Wij staan u bij met een deskundig, efficiënt en creatief advies. Door middel van een goed persoonlijk contact waarbij regelmatig overleg plaatsvindt, zal ieder project worden uitgewerkt. Het beoogde resultaat is daarbij ons doel!



Prins Constantijnlaan 2  
7437 BX Bathmen  
Postbus 29 - 74 37 ZG  
tel. (0570) 54 08 88  
fax (0570) 54 08 40

m a a t w e r k i n t o t a a l b e h e e r .